

## **УТВЕРЖДЕНО**

Общим собранием членов  
Некоммерческого партнерства  
«Объединение организаций  
выполняющих проектные работы  
в газовой и нефтяной отрасли  
«Инженер-Проектировщик»  
(НП «Инженер-Проектировщик»)  
Протокол № 11 от 22 мая 2013г.

## **О Т Ч Е Т**

директора о финансово-хозяйственной деятельности  
Некоммерческого партнерства «Объединение организаций  
выполняющих проектные работы в газовой и нефтяной отрасли  
«Инженер-Проектировщик»

за 2012 год

Москва, 2013 год

## Оглавление

1. Общие сведения.....	3
2. Итоги деятельности в отчетном периоде .....	3
2.1. Вступительные и членские взносы .....	6
2.2. Взносы в Национальное объединение проектировщиков.....	7
2.3. Целевые взносы на страхование .....	7
2.4. Компенсационный фонд.....	7
2.5. Претензионно-исковая деятельность.....	7
2.6. Имущественное положение .....	8
2.7. Сведения о дебиторской задолженности на 31.12.2012 г. ....	9
2.8. Сведения о кредиторской задолженности на 31.12.2012 г.....	9
2.9. Отчет об исполнении сметы за 2012 г. ....	10
3. Социальная политика и охрана труда .....	12
3.1. Численность, состав и движение работников.....	12
3.2. Социальная деятельность.....	12
4. Заключение о текущем финансовом состоянии Партнерства .....	12

## 1. Общие сведения

Решение о создании НП «Инженер-Проектировщик» было принято в сентябре 2009 года. Деятельность Партнерства определяется Градостроительным кодексом РФ, Федеральным законом «О саморегулируемых организациях», Федеральным законом «О некоммерческих организациях» и Уставом НП «Инженер-Проектировщик».

**Полное наименование:** Некоммерческое партнерство «Объединение организаций выполняющих проектные работы в газовой и нефтяной отрасли «Инженер-Проектировщик»

**Сокращенное наименование:** НП «Инженер-Проектировщик»

**Место нахождения:** 125367, г. Москва, ул. Габричевского, д. 5, корп. 1

**Почтовый адрес:** 125367, г. Москва, ул. Габричевского, д. 5, корп. 1

**Электронный адрес:** [www.ipsro.ru](http://www.ipsro.ru)

**Адрес электронной почты:** [info@ipsro.ru](mailto:info@ipsro.ru)

Государственная регистрация НП «Инженер-Проектировщик» состоялась 21 октября 2009 года в Главном управлении Министерства юстиции Российской Федерации по Москве за основным государственным регистрационным номером 1097799028843.

Последняя редакция Устава Партнерства с изменениями и дополнениями зарегистрирована в Главном управлении Министерства юстиции Российской Федерации по Москве 26.11.2012 г.

Партнерство с 07.09.2010 г. является членом Национального объединения саморегулируемых организаций, основанных на членстве лиц, осуществляющих подготовку проектной документации (НОП).

## 2. Итоги деятельности в отчетном периоде

В 2012 году деятельность Партнерства в основном развивалась в соответствии с приоритетными направлениями, которые были указаны в отчете директора за 2011 год, утвержденном годовым общим собранием членов НП «Инженер-Проектировщик» 27.06.2012г.

В 2012 году проведена работа по привлечению новых членов Партнерства, всего принято 20 организаций, 9 организаций вышли из состава членов на основании заявлений о добровольном выходе. По состоянию на 31.12.2012 г. количество членов Партнерства составило 207 организаций.

Всего Партнерством в 2012 году было обработано 263 пакета документов с заявлениями о приеме в члены и о внесении изменений в свидетельства членов Партнерства и выдано 228 свидетельств о допуске.

За отчетный период Партнерством подготовлены и проведены: заседание Совета Партнерства - 33, Общее собрание членов Партнерства - 2, заседание Контрольной комиссии - 51, заседание Дисциплинарной комиссии - 2.

В составе Контрольной комиссии по проверке соблюдения членами Партнерства требований к выдаче свидетельства о допуске Партнерством проведено 67 выездных и 126 камеральных проверок. Сведения о результатах

проверок членов Партнерства доступны для ознакомления на официальном сайте Партнерства.

Проведено 74 обновления сайта НП «Инженер-Проектировщик» ([www.ipsro.ru](http://www.ipsro.ru)): опубликованы решения органов управления Партнерства, изменения законодательства, внутренние нормативные документы, новости, а также иная информация, связанная с деятельностью организации. Проводились работы по поиску исполнителя модернизации сайта.

Принята новая редакция Положения о системе мер дисциплинарного воздействия.

Разработаны и утверждены Общим собранием Партнерства:

- Положение о порядке приема в члены Партнерства, выдачи свидетельств о допуске к работам, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства, прекращения членства в Партнерстве;

- Требования к страхованию гражданской ответственности членов Партнерства;

- Положение о системе мер дисциплинарного воздействия Партнерства в новой редакции;

- Положение о порядке рассмотрения жалоб на действия членов Партнерства в новой редакции;

- Положение о повышении квалификации и аттестации работников членов Партнерства в области архитектурно-строительного проектирования;

- Правила контроля в области саморегулирования Партнерства в новой редакции;

- Положение о системе третейского разбирательства Партнерства.

Отделом стандартов и нормативов совместно с представителями ООО «Газпром ВНИИГАЗ» и ОАО «Газпром» было организовано и проведено совещание на тему «Проблемы стандартизации в области проектно-изыскательских работ ОАО «Газпром»», на котором было принято решение сформировать рабочую группу по проблемам стандартизации в области проектно-изыскательских работ из числа специалистов проектно-изыскательских организаций нефтегазовой отрасли.

Отделом стандартов и нормативов было организовано две встречи участников координационной группы по техническому нормированию ОАО «Газпром» и рассмотрено 8 нормативных документов в составе этой группы.

По инициативе Партнерства Решением Совета Национального объединения проектировщиков (НОП) 17 февраля 2012 г. в структуре НОП создан Комитет по технологическому проектированию объектов производственного назначения.

Комитет создан в целях обеспечения новой промышленной политики России, направленной на:

- модернизацию экономики в связи с вступлением в ВТО;

- развитие института технологического проектирования;

- совершенствование законодательства и национальных стандартов в области проектирования и строительства объектов производственного назначения;

- совершенствование системы подготовки кадров для отрасли технологического проектирования объектов капитального строительства.

НП «Инженер-Проектировщик» организовало работу Комитета по технологическому проектированию объектов производственного назначения и принимало непосредственное участие в его работе.

Сформирован состав членов Комитета, который на 30.09.2012 г. насчитывает 37 членов, представляющих интересы 7 промышленных отраслей проектирования (26 проектных СРО).

Проведено 8 заседаний Комитета, в том числе 4 расширенных с привлечением СРО проектировщиков г. Москвы, имеющих отношение к промышленному и технологическому проектированию объектов капитального строительства.

Подготовлено и утверждено Положение о Комитете, План работы на 2012 г.

В структуре Комитета созданы подкомитеты по специальностям:

- Подкомитет нефтегазохимической отрасли;
- Подкомитет связь и инфокоммуникации;
- Подкомитет электроэнергетики;
- Подкомитет проектирования объектов специального строительства;
- Подкомитет металлургической отрасли;
- Подкомитет по проектированию линейных объектов.

На сайте НОП создан раздел, посвященный деятельности Комитета.

Сформированы проект плана работ Комитета на 2013 г. и проект сметы Комитета на 2013 г. Готовятся планы работ Подкомитетов по специальностям на 2013 г.

НП «Инженер-Проектировщик» в рамках рабочих групп и комитетов НОП приняло участие в обсуждении и разработке нормативно-правовых документов:

- подготовлена новая концепция ГрК РФ в части введения термина технологического проектирования производственных объектов;
- подготовлены предложения по реализации стратегии развития проектной деятельности в части усиления роли технологического проектирования объектов производственного назначения;
- подготовлены предложения по изменению проектов общероссийских классификаторов ОКВЭД 2 и ОКПД 2;
- подготовлены предложения по изменению Концепции градостроительного законодательства, предложенной членом Рабочей группы, членом Совет НОП Ю.Н. Трухачевым;
- подготовлены предложения по концепции ценообразования, предложенной членом Рабочей группы, членом Совета НОП В.Э. Лявданским;
- подготовлены предложения по Плану разработки Стратегии развития проектной деятельности в условиях саморегулирования до 2020 года;
- подготовлены предложения по изменению Постановления Правительства Российской Федерации от 16.02.2008 № 87 «О составе разделов проектной документации и требованиях к их содержанию»;

- подготовлены предложения по внесению изменений в Градостроительный кодекс РФ в части оптимизации налогообложения дохода, полученного от размещения средств компенсационного фонда СРО (Комитет по страхованию и финансовым рискам НОП);
- проведено обсуждение предложений Союза архитекторов России по созданию профессиональных объединений физических лиц (палаты архитекторов и палаты инженеров);
- проведено обсуждение проекта новой редакции Устава НОП, планируемой к вынесению на утверждение VII Съезда НОП 24.10.2012 г. Замечания и предложения направлены в Аппарат НОП;
- проведено обсуждение проекта профессионального стандарта «Архитектурно-строительное проектирование (предложения направлены в Комитет по науке, образованию и аттестации (НОП)).

В рамках совершенствования системы подготовки кадров для отраслей промышленного проектирования организовано сотрудничество с Консорциумом ВУЗов топливно-энергетического комплекса, сформирован план работ по совершенствованию системы подготовки инженерных кадров для отраслей промышленного проектирования.

НП «Инженер-Проектировщик» подготовило публикации в СМИ:

- Энергетическая стратегия – «Технологическое проектирование – путь к развитию промышленности России»;
- Вестник НОП - «Требуется пристальное внимание. О технологическом проектировании производственных объектов»;
- Транспортное строительство – «Роль технологического проектирования в модернизации производственного комплекса экономики России»;
- Вестник НОП – «Что же такое технологическое проектирование»;
- ТЭК России – «Технологии – наше конкурентное преимущество»;
- СНИП – «О необходимости введения в законодательство РФ правового института инженера»;

а также выступления с докладами на мероприятиях:

- Всероссийская конференция «Основные направления развития проектной деятельности в условиях саморегулирования» (28.06.2012 г.);
- II Всероссийский строительный конгресс (12.09.2012 г.).

Организована подготовка презентационного материала «О необходимости введения в законодательство РФ правового института инженера» для Совета Федерации.

## **2.1. Вступительные и членские взносы**

Всего за отчетный период в НП «Инженер-Проектировщик» было начислено 59 012 тыс. руб., в т.ч. единовременных вступительных взносов– 3 000 тыс. руб., ежеквартальных членских взносов – 56 012 тыс. руб.

Оплачено единовременных вступительных взносов 3 600 тыс. руб.

Задолженность за отчетный период по единовременным вступительным взносам составила 300 тыс. руб., в т.ч. по вышедшим и исключенным из состава членов Партнерства – 300 тыс. руб.

Оплачено членских взносов – 54 519 тыс. руб.

Признана безнадежной и списана на расходы по смете задолженность по взносам на сумму 49 тыс. руб.

Задолженность за отчетный период по членским взносам составила 5 515 тыс. руб., в т.ч. по вышедшим из состава членов Партнерства – 2 573 тыс. руб.

## **2.2. Взносы в Национальное объединение проектировщиков**

В 2012 году частично погашена задолженность по взносам в Национальное объединение проектировщиков – 36 тыс. руб.

Задолженность по этим взносам составила 22 тыс. руб., в т.ч. по вышедшим из состава членов Партнерства – 14 тыс. руб.

## **2.3. Целевые взносы на страхование**

За отчетный период операции по страхованию не проводились, задолженность по страховым взносам на начало и конец отчетного периода отсутствует.

## **2.4. Компенсационный фонд**

Начисленные взносы в компенсационный фонд на отчетную дату составили 34 100 тыс. руб. Поступило денежных средств – 32 050 тыс. руб.

Задолженность составила 3 200 тыс. руб., в т.ч. по вышедшим из состава членов Партнерства – 400 тыс. руб.

В 2012 году Партнерство в соответствии с протоколами заседания Совета Партнерства № П-06/2011 от 01.04.2011, № П-05/2012 от 16.03.2012 г. в течение года размещало средства компенсационного фонда на депозитных вкладах, а также размещало на депозитных вкладах в целях сохранения денежных средств от инфляции свободные денежные средства текущего счета. На конец года компенсационный фонд, размещенный на депозитных вкладах, составил 103 016 тыс. руб., денежные средства текущего счета размещенного на депозитных вкладах составили 15 000 тыс. руб.

На размещенные средства компенсационного фонда были начислены проценты в сумме 5 867 тыс. руб. На эту же сумму был увеличен размер компенсационного фонда. Доходы от размещения средств расчетного счета на депозите – 1 120 тыс. руб.

Остаток средств на расчетных счетах на конец отчетного периода составил 5 038 тыс. руб.

## **2.5. Претензионно-исковая деятельность**

За период 2012 г. Партнерством было возбуждено исковое производство в отношении пяти организаций, прекративших членство в НП «Инженер-Проектировщик» и имеющих задолженность по уплате обязательных взносов.

По результатам проведенных судебных разбирательств иски были удовлетворены Арбитражными судами на сумму 645 569,44 руб. (шестьсот сорок пять тысяч пятьсот шестьдесят девять рублей 44 коп.).

По результатам проведенных судебных разбирательств за предыдущий отчетный период (2011 г.) Партнерству в 2012 году возвращена задолженность в размере 647 200,00 руб. (шестьсот сорок семь тысяч двести рублей 00 коп.).

По результатам проведенной претензионной деятельности с бывшими членами Партнерству возвращена задолженность в размере 251 395,64 руб. (двести пятьдесят одна тысяча триста девяносто пять рублей 64 коп.).

Таблица №1

№ п/п	Процессуальный статус НП «Инженер-Проектировщик»	Номер дела	Процессуальный статус, сторона по делу, ИНН	Дата заседания/результат рассмотрения
1.	Истец	A40-78701/11-45-697	Ответчик Малая частная фирма «ИНКЕРИ»	Решение Арбитражного суда г.Москвы от 28.02.2012 г. «взыскать с ответчика 414059 руб».
2.	Истец	A15-2561/12	Ответчик ООО МНФ «Астраханьгазавтоматика» ОАО «Газпром автоматизация» ОАО «Газпром» ИНН 3015046109	Определение Арбитражного суда Республики Дагестан от 06.12.2012г. о назначении дела к судебному разбирательству
3.	Истец	A35-10322/2012	Ответчик ООО предприятие «Курскгазпроект» ИНН 4631006964	Решение Арбитражного суда Курской области от 26.12.2012г. «взыскать с ответчика 727,59 руб.»
4.	Истец	A56-36223/2012	Ответчик ООО «Техкор» ИНН 7805063013	Решение Арбитражного суда Санкт-Петербурга и Ленинградской области от 20.09.2012г. «взыскать с ответчика 84003,89 руб.»
5.	Истец	A40-85301/12-131-50	Ответчик ООО «Торговый дом «Технекон» ИНН 7701336185	Исполнительный лист от 23.07.2012г. о взыскании задолженности в размере 146 778,96 руб.
6.	Истец	A32-28146/12	Ответчик ООО «ИнжГеоГИС» ИНН 2310075627	Определение Арбитражного суда Краснодарского края от 11.12.2012г. «передать дело по подсудности на рассмотрение Арбитражного суда г.Москвы»

## 2.6. Имущественное положение

В 2012 г. НП «Инженер-Проектировщик» приобрело ТМЦ на сумму 231 тыс.руб. Из них компьютеров и оргтехники – 174 тыс. руб.; мебель – 44 тыс.руб.; прочие ТМЦ – 13 тыс. руб.

Основные средства в 2012 г. не приобретались. Всего основных средств в Партнерстве числится на сумму 5 119 тыс. руб., сумма износа составила 2 194 тыс. руб.

Кроме того, было арендовано офисное помещение площадью 325,1 кв. м. В 2012 году было заключено 25 хозяйственных договоров.

### **2.7. Сведения о дебиторской задолженности на 31.12.2012 г.**

Величина дебиторской задолженности составила 13 809 тыс. руб., в т.ч.:

- выданные авансы – 1 153 тыс. руб.;
- задолженность с ОАО «Газпромбанк» по оплате процентов за размещение компенсационного фонда на депозите – 3 128 тыс. руб.;
- расчеты с ОАО «Газпромбанк» по оплате процентов за размещение средств текущего счета на депозите – 265 тыс. руб.;
- расчеты по социальному страхованию – 86 тыс. руб.;
- расчеты с подотчетными лицами – 28 тыс. руб.;
- неоплаченный компенсационный фонд членами Партнерства – 2 800 тыс. руб.;
- неоплаченный компенсационный фонд вышедшими из состава членов Партнерства организациями – 400 тыс. руб.;
- неоплаченные взносы членами Партнерства – 2 942 тыс. руб.;
- неоплаченные взносы вышедшими из состава членов Партнерства организациями – 2 873 тыс. руб.;
- прочие дебиторы – 134 тыс. руб.

В соответствии с требованием законодательства по ведению бухгалтерского учета, в случае если в организации числится просроченная дебиторская задолженность и вероятность ее погашения низкая, организация обязана начислять резервы по сомнительной задолженности.

Партнерство признало сомнительной задолженностью:

- задолженность по взносам и прочим начислениям вышедших из состава членов Партнерства – 3 333 тыс. руб.; начислило резерв на сумму 2 191 тыс. руб. в том числе по компенсационному фонду – 260 тыс. руб.;

- задолженность по взносам членов Партнерства – 1 491 тыс. руб.; начислило резерв на сумму 745 тыс. руб.

В бухгалтерском балансе на 31.12.2012 года дебиторская задолженность показана за вычетом резервов.

### **2.8. Сведения о кредиторской задолженности на 31.12.2012 г.**

Величина краткосрочной кредиторской задолженности составила 1 119 тыс. руб., в т.ч.:

- перед поставщиками – 72 тыс. руб.;
- расчеты по налогам и сборам – 105 тыс. руб.;
- по взносам – 942 тыс. руб.

## 2.9. Отчет об исполнении сметы за 2012 г.

Смета 2012 г. по доходам выполнена на 93 %, недополучено 4 517 тыс. руб. Смета затрат и инвестиций 2012 года исполнена без превышений. Из запланированных затрат в сумме 71 024 тыс. руб. было освоено 65 562 тыс. руб., т.е. общая экономия составила 5 462 тыс. руб.

Остаток целевых средств на 01.01.2013 года составляет 22 606 тыс. руб.

Таблица №2

№ п/п	Наименование статей	План на 2012 г тыс. руб.	Факт 2012 г тыс. руб.	Расхождение
	<b>ПОСТУПЛЕНИЯ</b>			
1	Единовременный вступительный взнос	5 100	3 000	-2 100
2	Членские взносы	58 692	56 012	-2 680
3	Доходы от размещения средств расчетного счета на депозите	1 000	1 120	120
4	Прочие доходы	-	143	143
	<b>Итого поступлений:</b>	<b>64 792</b>	<b>60 275</b>	<b>-4 517</b>
	<b>РАСХОДЫ</b>			
<b>I</b>	<b>Расходы по основной деятельности</b>	<b>70 353</b>	<b>62 567</b>	<b>-7 786</b>
1	Материальные затраты	1970	1 401	-569
2	Затраты на оплату труда	40 328	39 137	-1 191
3	Платежи по договорам добровольного медицинского страхования	1 326	1 158	-168
4	Страховые взносы	8 149	7 456	-693
5	Прочие затраты	16 459	12 040	-4 419
6	Налоги, сборы, платежи	701	316	-385
7	Взносы в НОП	880	770	-110
8	Вознаграждение и компенсации должностным лицам Партнерства, замещающим должности, не включенные в штатное расписание Партнерства	500	240	-260
9	Оценочное обязательство по дебиторской задолженности, которая не будет погашена	40	49	9
<b>II</b>	<b>Расходы на инвестиции</b>	<b>671</b>	<b>319</b>	<b>-352</b>
1	Программное обеспечение	571	224	-347
2	Основные средства	-	-	-
3	Регистрация Товарного знака	100	95	-5
<b>III</b>	<b>Резерв по сомнительной задолженности</b>	<b>-</b>	<b>2 676</b>	<b>2 676</b>
	<b>Итого расходов:</b>	<b>71 024</b>	<b>65 562</b>	<b>-5 462</b>

В статью «Материальные затраты» – 1 401 тыс. руб. включены:

- приобретение имущества, не относящегося к основным средствам – 231 тыс. руб.;
- ГСМ и запчасти – 467 тыс. руб.;
- канцтовары, картриджи – 504 тыс. руб.;

- хозяйственные расходы – 123 тыс. руб.;
- прочие материалы – 76 тыс. руб.

В статью «Прочие затраты» – 12 040 тыс. руб. включены:

- расходы на служебные командировки – 1 769 тыс. руб.;
- аренда офисных помещений – 5 092 тыс. руб.;
- проведение собраний, советов, комиссий – 2 026 тыс. руб.;
- услуги связи – 1 116 тыс. руб.;
- консультационные, информационные, услуги, аудиторские услуги, переподготовка кадров, участие в конференции – 643 тыс. руб.;
- курьерские услуги – 153 тыс. руб.;
- расходы по содержанию транспорта (техобслуживание, автострахование) – 477 тыс. руб.;
- размещение информационных материалов в журнале «Технология и организация строительного производства» – 30 тыс. руб.;
- расходы на парковку, стоянку автомобилей – 216 тыс. руб.;
- прочие расходы – 518 тыс. руб.

Экономия в целом по смете составила 5 462 тыс. руб.

В 2012 году получено доходов меньше, чем запланировано на 4 517 тыс. руб. В члены Партнерства было принято на 14 организаций меньше запланированного. Дополнительные доходы в размере 263 тыс. руб. были получены от размещения средств расчетного счета на депозите и от признанных штрафов и процентов за неуплату взносов в срок.

Смета исполнена без превышения.

Расходы составили 65 562 тыс. руб. меньше запланированных расходов на 5 462 тыс. руб. Основными статьями экономии расходов являются:

- затраты на оплату труда в размере 1 191 тыс. руб. в связи с тем, что премий по итогам года и квартальных премий выплатили меньше запланированных;
- прочие затраты в размере 4 419 тыс. руб. в связи с тем, что не произвели расходы на аутсортинг, меньше израсходовали, чем планировали на командировки, подготовку кадров, представительские расходы, на услуги связи;
- материальные затраты в размере 569 тыс. руб. в связи с тем, что меньше израсходовали на ГСМ, канцелярские товары, хозяйственные нужды.

Экономия по статье «Взносы в НОП» в сумме 110 тыс. руб. возникла в связи с тем, что на 31.12.2011 года остались не использованными целевые средства в сумме 46 тыс. руб. В 2012 году взносы в размере 816 тыс. руб. использованы, в том числе и из оставшихся средств на эти цели, а также в связи с тем, что взносы в НОП планировали с большего количества членов.

Отчеты составлены по начислению, т.е. при наличии факта оказания услуг (приобретения товара) и первичных документов. Признание затрат осуществляется вне зависимости от факта оплаты.

### 3. Социальная политика и охрана труда

#### 3.1. Численность, состав и движение работников

В 2012 году в Партнерстве работало:

Таблица №3

№ п/п	Категории работников	Всего человек по списку	Принято человек	Выбыло человек за отчетный год	В т. ч. совместителей выбыло
1.	Всего работающих	36	6	6	-
2.	Руководители	7	1	1	-
3.	Специалисты	25	3	3	-
4.	Другие служащие	1	-	-	-
5.	Рабочие	3	2	2	-

Из числа работающих по состоянию на 31.12.2012 г.:

- с высшим образованием – 31 чел.;
- со средним специальным – 5 чел.;
- средний возраст сотрудников – 37 лет.

За период с 01.01.2012 г. по 31.12.2012 г. прошли обучение и повышение квалификации 5 работников Партнерства.

Случаев нарушения трудовой дисциплины не выявлено.

#### 3.2. Социальная деятельность

За отчетный период в социальной сфере была проведена следующая работа:

- сотрудникам Партнерства были предоставлены услуги по программе добровольного медицинского страхования;
- оказывалась материальная помощь в соответствии с нормативными документами Партнерства;
- сотрудники Партнерства обеспечивались чистой питьевой водой.

### 4. Заключение о текущем финансовом состоянии Партнерства

Финансово-хозяйственная деятельность Партнерства за 2012 год оценивается удовлетворительно. Экономия и контроль расходов Партнерства, своевременное адекватное принятие управленческих решений, грамотное управление ресурсами, своевременное погашение обязательств позволило Партнерству обеспечить стабильный уровень платежеспособности и финансовой устойчивости Партнерства в долгосрочном периоде.

На 2013 год запланирована работа по формированию доходной части Сметы Партнерства не только путем привлечения новых членов, но и изыскания иных источников финансирования в целях обеспечения стабильного уровня платежеспособности и финансовой устойчивости Партнерства.